

ÉPISODE QUATRE : QUESTIONS ET RÉPONSES AVEC STEVE MCGIRR, PRÉSIDENT DU CONSEIL, JO TAYLOR, PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL, TRACY ABEL, CHEF DES OPÉRATIONS ET DES SERVICES DE RETRAITE, RÉGIME DE RETRAITE DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS DE L'ONTARIO TRANSCRIPTION VIDÉO POUR L'AGA

« Aborder les sujets qui vous tiennent à cœur »

15 avril 2021

[VOUS POUVEZ COMPTER SUR NOUS]

[STEVE MCGIRR, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, PHOTO]

**Président du conseil d'administration, Steve McGirr** : Eh bien, merci de vous joindre à nous pour cette séance de questions et réponses. J'aimerais remercier tous ceux qui ont soumis une question cette année. Nous apprécions grandement votre engagement et l'opportunité d'entendre vos points de vue.

Nous avons reçu plus de 500 questions de nos participants, ce qui est formidable. Les questions portaient en gros sur quatre thèmes principaux :

[CHANGEMENT CLIMATIQUE, INVESTISSEMENT RESPONSABLE, CAPITALISATION DU RÉGIME, ÉVOLUTION DU SECTEUR DE PLACEMENT].

**Steve McGirr** : Le changement climatique, l'investissement responsable au sens large, le capitalisation du régime et l'évolution du secteur des placements. Nous allons donc aborder ces sujets dans quatre sections distinctes.

[JO TAYLOR, PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION, TRACY ABEL, CHEF DES OPÉRATIONS ET DES SERVICES DE RETRAITE, PHOTO].

**Steve McGirr** : Pour ce faire, j'ai le plaisir d'être accompagné par Jo Taylor, président et chef de la direction du régime, et Tracy Abel, chef des opérations et des services de retraite. Commençons donc par le sujet qui vous a manifestement le plus intéressé, celui pour lequel nous avons reçu le plus grand nombre de questions, à savoir le changement climatique.

[CHANGEMENT CLIMATIQUE]

**Steve McGirr** : Vos questions étaient les suivantes : Comment prévoyons-nous d'atteindre l'objectif de zéro émission nette d'ici 2050, et pourquoi cet objectif n'est-il pas atteint plus tôt? Pourquoi continuons-nous à investir dans des entreprises de combustibles fossiles? Pourquoi soutenons-nous l'expansion de l'aéroport de Bristol au Royaume-Uni, notamment au vu de l'opposition locale?

[JO TAYLOR, PHOTO]

**Président et chef de la direction, Jo Taylor** : Merci Steve. Permettez-moi tout d'abord de répondre à la question sur les délais pour atteindre un taux net de zéro. En janvier, nous avons pris l'engagement d'avoir des émissions nettes de gaz à effet de serre nulles d'ici 2050.

[PHOTO DE PANNEAUX SOLAIRES]

**Jo Taylor :** Nous avons fait cela car nous pensons qu'il est de notre responsabilité de relever le défi climatique mondial. Nous le ferons en élevant notre rôle d'allocateur de capital, de constructeur d'entreprises et de propriétaire engagé. Il s'agit d'un objectif ambitieux pour une organisation de notre taille et de la complexité de notre portefeuille.

Nous pensons que l'objectif de zéro émission nette d'ici 2050 est ambitieux, mais réalisable. Il faudra également beaucoup de travail pour y parvenir, mais nous sommes engagés et considérons que cela fait partie de l'investissement pour façonner un avenir meilleur. Nous jouerons notre rôle aux côtés d'autres organisations et gouvernements du monde entier pour soutenir la transition.

### **[PHOTO DU PARC ÉOLIEN]**

**Jo Taylor :** De nombreux changements seront nécessaires de la part d'une variété de parties prenantes. Les changements dans la politique gouvernementale, les changements dans les préférences des consommateurs et une accélération de la technologie qui sera nécessaire pour soutenir la transition. Et même s'il y aura des défis, il y a beaucoup d'opportunités pour investir dans des entreprises respectueuses du climat.

Nous renforçons encore nos capacités d'investissement dans ce domaine. Les investissements récents dans Equis - une plateforme d'énergie renouvelable en Asie - et Enwave - un fournisseur d'installations énergétiques de quartier au Canada - devraient vous donner un avant-goût de notre orientation.

Nous pensons que cette approche a un double objectif : elle nous aidera à obtenir des rendements qui continueront à assurer la sécurité des rentes à long terme, tout en bénéficiant à l'avenir de la planète.

Vous avez été nombreux à nous demander pourquoi nous ne nous désinvestissons pas immédiatement du pétrole et du gaz. Bien que nous comprenions pourquoi nos participants s'interrogent sur le désinvestissement des combustibles fossiles, je pense qu'il serait utile de clarifier notre position sur ce sujet.

### **[DES ENTREPRISES MEILLEURES ET PLUS DURABLES]**

**Jo Taylor :** Nous croyons à l'engagement plutôt qu'au désinvestissement. L'engagement nous permet d'avoir un siège à la table pour construire des entreprises meilleures et plus durables.

Il est vrai que les entreprises qui extraient, vendent ou transportent des combustibles fossiles trouvent l'évolution vers le « net zéro » particulièrement difficile. Mais si la transition vers l'abandon des combustibles fossiles est en cours, ceux-ci resteront un élément essentiel de l'économie mondiale pour les années à venir.

L'engagement nous donne la possibilité de travailler ensemble avec ces entreprises pour réaliser une transition équitable. L'alternative - le désinvestissement immédiat - ne résout pas le problème.

Elle le transmet à quelqu'un d'autre, sans lui promettre qu'il fera pression pour le même changement que nous. C'est pour cette raison que les sociétés productrices de combustibles fossiles font toujours partie de notre portefeuille, même si leur proportion est nettement inférieure à celle de nos investissements respectueux du climat.

### **[AÉROPORT DE BRISTOL]**

**Jo Taylor :** Je voudrais également répondre à vos questions sur le projet d'expansion de l'aéroport de Bristol et sur la manière dont il s'inscrit dans notre engagement en faveur de la consommation zéro.

Bristol est l'un de nos cinq actifs aéroportuaires. Les cinq actifs aéroportuaires de notre portefeuille ont déjà des objectifs de neutralité carbone, et à la fin de 2020, trois des cinq ont atteint leurs objectifs de neutralité carbone. Les plans de l'aéroport de Bristol comprennent une feuille de route visant à devenir neutre en carbone pour les émissions directes d'ici 2025 et un aéroport net zéro d'ici 2050. Ces objectifs s'alignent sur les mesures que nous mettons en œuvre pour atteindre des émissions nettes de gaz à effet de serre nulles au RREO d'ici 2050.

Nous nous engageons à travailler avec des entreprises telles que l'aéroport de Bristol pour assurer la transition vers une économie à zéro carbone. L'aéroport de Bristol a déposé un recours en matière d'urbanisme lié à l'expansion de l'aéroport et nous attendons la décision de l'autorité gouvernementale britannique compétente.

#### **[INVESTISSEMENT RESPONSABLE]**

**Steve McGirr :** Merci Jo. Passons à la question suivante.

Outre le changement climatique, un grand nombre de vos questions portaient sur des sujets plus généraux liés à l'investissement responsable, tels que : Notre stratégie d'investissement tient-elle compte des questions morales? Investissons-nous dans des maisons de soins de longue durée? Et allons-nous continuer à investir en Chine?

Je te renvoie donc la balle, Jo.

#### **[PHOTO D'UN JARDIN LUXURIANT ET DE BÂTIMENTS BLANCS]**

**Jo Taylor :** Merci. Nous pensons qu'au-delà des rendements, nous avons également la responsabilité de créer un impact positif et durable sur les personnes, les entreprises et les communautés que nous touchons dans le monde entier. Pour cela, nous devons être un investisseur responsable et engagé et exiger de nos entreprises bénéficiaires des normes de gouvernance élevées.

Nous appliquons une optique ESG - ou environnementale, sociale et de gouvernance - à tout ce que nous faisons et nous travaillons avec les sociétés de notre portefeuille pour qu'elles fassent de même. Je pense que ce n'est pas seulement la bonne chose à faire, mais que cela se traduit par de meilleures décisions commerciales et des rendements d'investissement supérieurs pour assurer la sécurité de la retraite.

#### **[PHOTO DU MÉDECIN ET DU PATIENT]**

**Jo Taylor :** Permettez-moi de répondre à vos questions sur les foyers de soins de longue durée.

L'année dernière, nous avons vu des rapports sur les normes de soins et les conditions dans les établissements de soins de longue durée, en grande partie dans le contexte de la COVID-19.

Le RREO n'investit pas dans les établissements de soins de longue durée. Nous investissons dans des résidences pour retraités de qualité supérieure par le biais de notre investissement privé dans Amica, un exploitant canadien de résidences pour personnes âgées. Il y a une distinction très importante à faire : les établissements de soins de longue durée sont financés par le gouvernement et accueillent les

personnes qui n'ont plus le soutien nécessaire pour vivre de façon autonome dans la communauté. Les résidences pour personnes âgées et les maisons de retraite sont financées par le résident et offrent différents niveaux de soins selon les besoins du résident.

#### **[PHOTO DE L'ENTRAÎNEUR ET DU CLIENT]**

**Jo Taylor :** Je peux vous assurer que la première priorité d'Amica est la santé, le bien-être et la sécurité des résidents et des membres de l'équipe. Dès l'apparition du coronavirus, ils ont mis en place de nombreuses mesures proactives dans les résidences pour minimiser les risques. Ils ont récemment dépassé les 80% de vaccination parmi les résidents et les employés sur place et continuent à déployer les vaccinations pour les résidents.

#### **[BÂTIMENTS EN CHINE AVEC PHOTO DE COUCHER DE SOLEIL]**

**Jo Taylor :** Un certain nombre de personnes ont également posé des questions sur nos investissements en Chine - notamment en ce qui concerne les droits de l'homme et les relations entre le Canada et la Chine.

Fondamentalement, nous devons relever un défi de taille pour obtenir les rendements ajustés au risque nécessaires pour maintenir le régime entièrement capitalisé à long terme. Pour ce faire, nous devons diversifier davantage nos investissements dans les régions où la croissance économique est plus élevée. Même s'il y a des risques à aller plus loin, il est vital d'être actif sur les marchés à forte croissance comme la Chine.

Cela dit, lorsque nous investissons sur les marchés mondiaux, nous le faisons de manière prudente et responsable. Nous entretenons des relations avec des partenaires de confiance disposant d'une expertise locale et appliquons une optique ESG à tous nos investissements. Nous continuons à surveiller les développements en cours concernant les relations entre les États-Unis et la Chine, et le Canada et la Chine.

En définitive, nous sommes un investisseur à long terme et nous avons des perspectives à long terme pour la Chine. Nous avons des relations et des partenariats solides dans la région et nous pensons qu'il est nécessaire d'y être présents si nous voulons participer à l'histoire de la croissance asiatique.

#### **[CAPITALISATION DU RÉGIME]**

**Steve McGirr :** Eh bien, merci, Jo.

Le prochain grand sujet que nous allons aborder concerne la capitalisation du régime. Vous avez demandé : La caisse est-elle entièrement capitalisée pour l'avenir? Vous avez demandé, la formule de capitalisation va-t-elle changer à l'avenir? Et vous avez demandé, puisque le régime de retraite est redevenu largement excédentaire, pourquoi le taux de cotisation n'a-t-il pas été réduit?

Tracy, je vais vous laisser la parole.

#### **[8,5 G\$ D'EXCÉDENT DE CAPITALISATION PRÉLIMINAIRE / 103 % DE RATIO DE CAPITALISATION].**

**Chef des opérations et des services de retraite, Tracy Abel :** Merci, Steve.

Comme vous le savez, nous avons terminé l'année 2020 avec une capitalisation intégrale pour une huitième année consécutive. Notre excédent de capitalisation préliminaire s'élevait à 8,5 G\$ et notre

ratio de capitalisation s'élevait à 103 %. En d'autres termes, pour chaque dollar que nous devons au titre des rentes, le régime dispose de 1,03 dollar d'actifs.

Le régime est en bonne santé et votre rente est sûre. Si des insuffisances devaient se produire, les répondants du régime disposent de puissants leviers pour aider à gérer la situation de capitalisation du régime. Ils peuvent notamment modifier les prestations et/ou les taux de cotisation, ou utiliser une protection conditionnelle contre l'inflation, si nécessaire, pour maintenir l'équilibre du régime de retraite.

### **[LES RÉPONDANTS DU RÉGIME DÉTERMINENT LES TAUX DE COTISATION ET LE NIVEAU DES PRESTATIONS. ]**

**Tracy Abel** : En ce qui concerne vos questions sur la modification de la formule de capitalisation et des taux de cotisation : les responsabilités du RREO comprennent l'investissement de l'actif du régime et l'administration des prestations de retraite versées à nos participants. Il incombe aux répondants du régime - la Fédération des enseignantes et des enseignants de l'Ontario et le gouvernement de l'Ontario - de déterminer les taux de cotisation et les niveaux de prestations.

### **[ÉVOLUTION DU SECTEUR DES PLACEMENTS]**

**Steve McGirr** : Merci Tracy.

Notre dernier sujet porte sur l'évolution de l'environnement de placements. Les participants nous ont demandé : Comment l'environnement de placements a-t-il changé? Et qu'est-ce que cela signifie pour les investissements, tels que l'immobilier commercial?

Jo, pourquoi je ne vous demanderais pas de répondre à cette question, s'il vous plaît.

**Jo Taylor** : Nous prévoyons qu'un monde post-COVID sera plus encombré et plus compétitif en tant que marché mondial. Ceux qui réussiront seront ceux qui sauront se différencier : par l'innovation, par des stratégies audacieuses et par une réelle attention portée à la manière dont les questions environnementales, sociales et de gouvernance peuvent façonner un meilleur avenir.

### **[PHOTO DE TRAVAIL À DOMICILE]**

**Jo Taylor** : Une tendance claire que nous avons observée l'année dernière est la façon dont les entreprises ont accéléré leur transformation numérique. Nous l'avons tous ressenti dans une certaine mesure - et les enseignants ressentiront certainement ce changement spectaculaire plus que la plupart des autres. En raison de la pandémie, beaucoup d'entre nous ont été dépendants de la technologie qui nous permet de travailler et de faire des achats depuis chez nous.

### **[PHOTO DES BUREAUX DE CADILLAC FAIRVIEW]**

**Jo Taylor** : Qu'est-ce que cela signifie pour l'immobilier commercial?

Nous pensons que c'est un secteur qui devra évoluer et innover pour répondre aux besoins des gens. Par exemple, nous nous attendons à ce que l'on mette de plus en plus l'accent sur la possibilité de travailler à domicile, mais aussi à ce que des changements soient apportés aux bureaux physiques pour favoriser des modes de travail hybrides. Alors que les gens commencent à revenir au bureau, Cadillac Fairview aidera ses clients à repenser leur espace de travail, avec un désir croissant de zones spacieuses,

innovantes et collaboratives.

**[PHOTO DU CENTRE COMMERCIAL DE CADILLAC FAIRVIEW]**

**Jo Taylor :** En ce qui concerne le commerce de détail, nous pensons que les centres commerciaux de haute qualité seront les plus susceptibles de se rétablir et d'être bien positionnés à long terme. Mais nous avons vu comment l'expérience de la vente au détail, tant physique que numérique, a évolué au cours de la seule année dernière. Nous pensons qu'il y a encore beaucoup à faire pour combler le fossé entre les deux.

Cadillac Fairview est bien placée pour le faire. Par exemple, elle a récemment lancé une branche d'innovation qui se concentre sur la façon dont la technologie numérique peut soutenir l'expérience de vente en personne.

En regardant vers l'avenir, nous travaillerons avec Cadillac Fairview et toutes les entreprises de notre portefeuille pour nous assurer qu'elles continuent d'innover et de poursuivre des stratégies audacieuses pour réussir, aujourd'hui et à long terme.

Et Tracy, sur ce, je vous laisse la parole pour vos dernières pensées.

**[POUR OBTENIR DES RÉPONSES À VOS QUESTIONS CONCERNANT VOTRE RENTE, VEUILLEZ NOUS ENVOYER UN COURRIEL À L'ADRESSE SUIVANTE : [INQUIRY@OTPP.COM](mailto:INQUIRY@OTPP.COM).]**

**Tracy Abel :** Merci Jo.

Tout d'abord, je tiens à vous remercier tous pour vos questions cette année. Comme Steve l'a mentionné plus tôt, nous avons essayé de répondre à autant de questions que possible. Un grand nombre des questions que nous avons reçues cette année concernaient vos rentes. Veuillez consulter notre site Web pour obtenir des réponses ou contacter l'un de nos spécialistes des rentes à l'adresse [inquiry@otpp.com](mailto:inquiry@otpp.com).

**[PHOTOS DE PERSONNES RETRAITÉES]**

**Tracy Abel :** Au nom de Jo, Steve, du conseil d'administration et de la direction, nous apprécions grandement d'avoir des participants qui s'engagent activement. Notre mission est de vous fournir à vous, nos participants, un service exceptionnel et une sécurité de retraite. Cela ne changera jamais. Tout ce que nous faisons, nous le faisons en pensant à vous.

Merci encore pour votre temps.

**[MERCİ AVEC LE LOGO DU RREO]**