

**Allocution de :**

**Jane Rowe,  
Vice-présidente principale  
Teachers' Private Capital**

**lors de la**

**Conférence de presse conjointe sur Maple Leaf Sports and  
Entertainment**

**Le vendredi 9 décembre 2011  
(L'allocution définitive fait foi)**

Merci, Bill. Bienvenue à tous et merci de vous joindre à nous ce matin.

C'est avec des sentiments partagés que nous annonçons aujourd'hui la vente de la participation de 80 % du RREO dans MLSE à deux grandes Sociétés canadiennes, Rogers et Bell.

D'une part, nous transférons notre participation à deux partenaires très solides, dont l'engagement et les ressources permettront à Maple Leaf Sports de continuer à croître et à prospérer.

Mais d'autre part, cette transaction marque la fin d'un partenariat extraordinaire pour le RREO. Nos 17 ans de partenariat avec MLSE ont été une expérience formidable.

Depuis 1994, la première fois où nous avons investi dans MLSE, la Société est devenue une part significative non seulement de notre portefeuille, mais aussi, très certainement, de notre collectivité.

Songez à ce que nous avons acheté alors... un bâtiment de l'ère des 1930 et une excellente équipe. C'est maintenant une icône du sport, du divertissement, des médias et de l'hébergement valant plusieurs milliards de dollars, avec quatre équipes que les amateurs peuvent acclamer.

Et avec sa Team Up Foundation, MLSE a également été un contributeur philanthropique et un bâtisseur de collectivité majeur. En réalité, peu de gens n'ont pas été touchés par son rôle dans la collectivité. Nous sommes très fiers d'avoir contribué à élever la Société à ce niveau.

Mais maintenant est un bon moment pour conclure cette vente.

Nous savons que lorsque Bell et Rogers prendront le relais l'été prochain, la Société sera entre bonnes mains avec eux et notre coactionnaire, Larry Tanenbaum, comme partenaires.

Et sur ce point, ce serait négligent de ma part si je ne profitais pas de l'occasion qui m'est donnée aujourd'hui de faire votre éloge, Larry, pour votre contribution exceptionnelle dans cette Société.

Votre engagement et votre passion envers ses équipes et ses activités commerciales ont contribué pour une large part à sa réussite jusqu'à présent. Nous vous remercions sincèrement de votre partenariat de ces 15 dernières années.

MLSE est la somme de nombreuses parties, mais sa véritable valeur repose dans tous les gens qui la forment dans toutes ses activités. Nous avons toujours été fiers d'être associés à l'équipe talentueuse et dévouée de MLSE, particulièrement depuis la nomination de Richard Peddie à titre de chef de la direction, en 1998.

Et vous vous demandez probablement maintenant pourquoi le RREO vend MLSE si c'est une Société aussi formidable dont le potentiel est aussi extraordinaire?

Tout particulièrement puisque nous vous disions, il y a tout juste deux semaines, que nous ne le ferions pas!...

Laissez-moi vous expliquer comment nous en sommes arrivés là.

En mars dernier, nous avons entrepris l'examen de notre participation quand nous avons commencé à recevoir des appels de diverses parties nous faisant des déclarations d'intérêt non sollicitées.

Nous avons abordé notre examen avec notre discipline coutumière pour ce qui touche nos placements en tant que fiduciaire des 300 000 enseignants retraités et actifs de l'Ontario.

En mai, nous avons annoncé l'achat de la participation de 13% TD Capital dans MLSE, afin de simplifier le processus et de mieux nous positionner.

À la fin de novembre, n'ayant pas reçu d'offres qui satisfaisaient à nos conditions pour vendre, nous avons conclu le processus et annoncé que nous conserverions notre participation bonifiée. Nous avons alors mis nos projets en branle pour que la Société puisse aller de l'avant.

Moins d'une semaine plus tard, Rogers et Bell nous ont approchés à l'improviste avec une nouvelle offre non sollicitée. Leur offre était exhaustive et ferme, et satisfaisant à toutes les conditions que le RREO considérait essentielles.

Voilà comment nous en sommes là aujourd'hui... avec George et Nadir assis entre Larry et moi.

C'est avec une totale sincérité que je peux dire que nous croyons que cet accord est une excellente nouvelle pour toutes les parties intéressées. Nous croyons qu'il reflète adéquatement la valeur de la Société pour nos enseignants et qu'il est conclu avec les meilleurs partenaires pour MLSE à l'avenir.

Avant de céder la parole aux autres, je tiens à remercier tous les amateurs de nos équipes pour leur incroyable soutien. Je tiens également à reconnaître les efforts de mes collègues du RREO pour leur collaboration avec nos partenaires de MLSE au cours des années.

Ensemble, nous avons édifié une Société dont les Canadiens peuvent être fiers, peu égalée de par le monde. En tant qu'actionnaire principal de la Société jusqu'à la fin de l'été prochain, nous maintiendrons notre engagement envers la réussite continue de la Société.

Et surtout, nous continuerons à acclamer nos équipes et à anticiper le plaisir de célébrer leurs réussites... mais sans y prendre part activement.

Merci de votre attention. Et maintenant, j'invite George à vous dire quelques mots...

#####