

AGM | April 15, 2021

**Strong.  
Resilient.  
Ambitious.**





## EPISODE ONE

Steve McGirr, Board Chair

---

# Adapting to uncertain times



ONTARIO  
TEACHERS'

PENSION PLAN — RÉGIME DE RETRAITE  
DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS









# Adapting to an uncertain environment





2020 Annual Report

**Strong.  
Resilient.  
Ambitious.**







# Fully funded

for the eighth year in a row

# Resilient.

## 103%

Funded ratio

## \$8.5B

Preliminary funding  
surplus



# Diversification and innovation in a complex world



ONTARIO  
TEACHERS'

PENSION PLAN — RÉGIME DE RETRAITE  
DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS





# Governing with Excellence



ONTARIO  
TEACHERS'

PENSION PLAN — RÉGIME DE RETRAITE  
DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS



# Stewards of the future



ONTARIO  
TEACHERS'

PENSION PLAN — RÉGIME DE RETRAITE  
DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS







**Commitment to  
diversity and inclusion**



# Protecting the long- term health of the plan



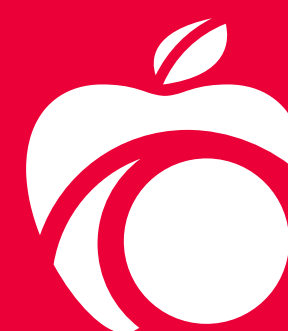
ONTARIO  
TEACHERS'

PENSION PLAN — RÉGIME DE RETRAITE  
DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS





# Strong leadership



**ONTARIO  
TEACHERS'**

PENSION PLAN – RÉGIME DE RETRAITE  
DES ENSEIGNANTES ET DES ENSEIGNANTS